



UNIKAL
UNIVERSITAS PEKALONGAN
Transformatif Kreatif



RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN TAHUN 2021-2025

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT (LPPM)
UNIVERSITAS PEKALONGAN**

RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN TAHUN 2021-2025

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT (LPPM)
UNIVERSITAS PEKALONGAN**

PRAKATA

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Mencerdaskan, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya "**Rencana Strategi (Renstra) Penelitian LPPM Universitas Pekalongan Tahun 2021-2025**" dapat diselesaikan. Rencana Strategi (Renstra) Penelitian ini disusun atas beberapa bab yang meliputi Pendahuluan, Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Strategis, Kebijakan, Program, Stragegis Pencapaian, dan Indikator, dan Penutup.

Sejalan dengan visi dan misi Universitas Pekalongan (Unikal) khususnya bidang penelitian, yaitu menjadi lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang profesional, unggul, dan terintegrasi berbasis kearifan lokal dengan menjunjung tinggi etika, moral, dan nilai-nilai keilmuan pada tahun 2035, LPPM Unikal telah menyusun dokumen Rencana Strategis (Renstra) Penelitian untuk mendorong dan memfasilitasi para dosen dalam melaksanakan kegiatan penelitian guna mendukung peningkatan mutu pendidikan dan keunggulan Unikal.

Dokumen Rencana Strategis (Renstra) Penelitian ini merupakan dokumen formal perencanaan penelitian jangka menengah yang mengacu pada Statuta, Rencana Induk Pengembangan (Renip), Rencana Strategis Unikal, dan Keputusan Senat Unikal yang terkait dengan Penelitian, sebagai pertimbangan dalam pengalokasian anggaran penelitian pada Unikal. Dokumen ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi peneliti dalam melaksanakan penelitiannya serta sebagai pengarah guna mengembangkan keunggulan Unikal melalui penelitian. Dokumen ini telah disusun dengan sebaik-baiknya, namun demikian jika terdapat kekurangan akan dilakukan perbaikan dan masukkan untuk penyempurnaan sangat diharapkan.

Semoga Rencana Strategis (Renstra) Penelitian ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan kesejahteraan masyarakat pada umumnya, khususnya pengembangan penelitian di Unikal.

Pekalongan, Januari 2021

Ketua LPPM

DR. Mahirun., S.E., M.Si

NPP. 111003148



KEPUTUSAN
REKTOR UNIVERSITAS PEKALONGAN
NOMOR : 03 / KEP/ E.04.02 / VI / 2021

TENTANG
PENGESAHAN RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS PEKALONGAN
TAHUN 2021 – 2025

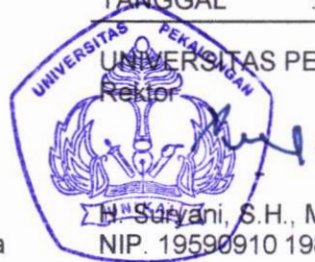
REKTOR UNIVERSITAS PEKALONGAN

- Menimbang :
- a. bahwa untuk menentukan arah unggulan penelitian di Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pekalongan untuk masa 5 (lima) tahun ke depan, telah disusun Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pekalongan tahun 2021 – 2025;
 - b. bahwa agar dalam pelaksanaannya memiliki dasar hukum yang kuat, maka Renstra Penelitian sebagaimana huruf a, perlu disahkan dengan Keputusan Rektor Universitas Pekalongan.
- Mengingat :
1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
 2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor : 5336);
 3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor : 4496) sebagaimana telah diubah terakhir kali dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 45, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor : 5670);
 4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 76, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor : 5007);
 5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor : 5500);
 6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 61 Tahun 2016 tentang Pangkalan Data Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 1461);
 7. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 1462);
 8. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 47);
 9. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 49);
 10. Statuta Universitas Pekalongan Tahun 2018.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR TENTANG PENGESAHAN RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS PEKALONGAN TAHUN 2021 – 2025;
- KESATU : Mengesahkan Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pekalongan 2021 – 2025 sebagai arah kebijakan pengembangan Penelitian di Universitas Pekalongan untuk masa waktu 5 (lima) tahun ke depan, sebagaimana terlampir;
- KEDUA : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam Surat Keputusan ini akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN DI : PEKALONGAN
TANGGAL : 11 JUNI 2021



Tembusan :

1. Ketua Pelaksana Kegiatan Yayasan Samarthya Mahotsaha Pamaradharna
2. Wakil Rektor, Ketua LPPM dan Ketua LPMU
3. Dekan di lingkungan Unikal
4. Ka. Biro, Kabag, Ka. UPT dan Ka. TU di lingkungan Unikal

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
PRAKATA.....	ii
SK REKTOR	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	vii
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Kebijakan	1
C. Peta Jalan Penelitian	6
D. Dasar Penyusunan Renstra Penelitian	11
BAB II. LANDASARAN PENGEMBANGAN.....	14
A. Visi	14
B. Misi	14
C. Tujuan	15
D. Sasaran strategis	15
E. Analisis kondisi saat Ini.....	16
a. Potensi yang dimiliki.....	17
1). Bidang Riset	17
2). Luaran Penelitian.....	18
3). Sumber Daya Manusia.....	19
4). Organisasi dan Manajemen.....	20
b. Ketercapaian Renstra	20
F. Perkembangan dan Tantangan Eksternal.....	23
G. Analisis SWOT	24
BAB III. ROGRAM, STRATESI PENCAPAIAN DAN INDIKATOR	
KINERJA.....	27
A. Program.....	27
B. Strategi Pencapaian dan Indikator Kinerja.....	27
BAB VI. PENUTUP.....	31
REFERENSI	32

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Milestone Unikal di Bidang Penelitian	6
Tabel 1.2. Roadmap Penelitian Unikal Tahun 2021-2025	7
Tabel 2.1. Jumlah Penelitian Berdasarkan Sumber Biaya	18
Tabel 2.2. Data Luaran Penelitian.....	18
Tabel 2.3. Data Sumber Daya Manusia Unikal	19
Tabel 2.4. Ketercapaian Renstra 2015-2020.....	21
Tabel 2.5. Perkembangan dan Tantangan LPPM Unikal.....	23
Tabel 3.1. Strategis Pencapaian dan Indikator Kinerja	28

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Tri Dharma Perguruan Tinggi merupakan tugas pokok dan fungsi yang harus dilaksanakan oleh setiap perguruan tinggi yang meliputi pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Penelitian merupakan salah satu dharma dari Tri Dharma Perguruan Tinggi. Sejak tahun 2012, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi melaksanakan kebijakan desentralisasi pengelolaan program penelitian. Tujuan dari desentralisasi penelitian adalah mewujudkan keunggulan penelitian di perguruan tinggi, meningkatkan daya saing perguruan tinggi di bidang penelitian, meningkatkan angka partisipasi dosen dalam melaksanakan penelitian, meningkatkan kapasitas pengelolaan penelitian di perguruan tinggi. Kebijakan ini melimpahkan sebagian tugas dan wewenang dalam pengelolaan program penelitian secara bertahap kepada perguruan tinggi.

Rencana Strategis (Renstra) Penelitian merupakan arahan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian Unikal dalam jangka waktu 5 tahun. Arahan kebijakan dalam pengelolaan penelitian Unikal ditetapkan oleh Senat Unikal. Pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian Unikal dilakukan oleh Rektor Unikal. Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Unikal adalah pelaksana Keputusan Rektor Unikal di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

B. Kebijakan

Perguruan tinggi berkewajiban menyelenggarakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat disamping melaksanakan pendidikan sebagaimana diamanahkan oleh Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional Pasal 20. Sejalan dengan kewajiban

tersebut Pasal 45 Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi menegaskan bahwa penelitian di perguruan tinggi diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa. Peningkatan daya saing bangsa bermakna bahwa iptek dan pendidikan tinggi dapat memberikan kontribusi dalam penguatan perekonomian yang ditunjukkan oleh keunggulan produk teknologi hasil litbang yang dihasilkan oleh industri/perusahaan yang didukung oleh lembaga litbang (LPNK, LPK, badan usaha, dan perguruan tinggi) dan tenaga terampil pendidikan tinggi.

Sejalan dengan hal itu, kebijakan Rektor Unikal tentang arah penelitian di Unikal ditujukan untuk :

1. Meningkatkan kapasitas pengelolaan penelitian dan PkM di Unikal
2. Mengaktualisasikan potensi Unikal dalam menopang daya saing daerah dan nasional
3. Mendorong penguatan partisipasi dosen Unikal dalam melakukan penelitian dan PkM yang berkualitas
4. Meningkatkan daya saing Unikal dalam bidang penelitian dan PkM.
5. Meningkatkan kuantitas pelaksanaan tridharma Perguruan Tinggi di Unikal

Setiap perguruan tinggi diharapkan dapat mengelola penelitian yang memenuhi standar yang telah dijelaskan dalam Permenristekdikti Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi terkait dengan ruang lingkup dan penjelasan Standar Nasional Penelitian sebagai berikut.

- 1. Standar hasil penelitian**, yaitu mencakup kriteria minimal tentang:
 - a) mutu hasil penelitian;
 - b) diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa;
 - c) semua luaran yang dihasilkan melalui kegiatan yang memenuhi kaidah dan metode ilmiah secara

sistematis sesuai otonomi keilmuan dan budaya akademik; d) terpenuhinya capaian pembelajaran lulusan serta memenuhi ketentuan dan peraturan di perguruan tinggi; dan e) tidak bersifat rahasia, tidak mengganggu dan/atau tidak membahayakan kepentingan umum atau nasional wajib disebarluaskan dengan cara diseminarkan, dipublikasikan, dipatenkan, dan/atau cara lain yang dapat digunakan untuk menyampaikan hasil penelitian kepada masyarakat.

2. **Standar isi penelitian**, yaitu merupakan kriteria minimal yang meliputi: a) kedalaman dan keluasan materi penelitian dasar dan penelitian terapan; b) berorientasi pada luaran penelitian yang berupa penjelasan atau penemuan untuk mengantisipasi suatu gejala, fenomena, kaidah, model, atau postulat baru; c) orientasi pada luaran penelitian yang berupa inovasi serta pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang bermanfaat bagi masyarakat, dunia usaha, dan/atau industri; d) mencakup materi kajian khusus untuk kepentingan nasional; dan e) memuat prinsip-prinsip kemanfaatan, kemutahiran, dan mengantisipasi kebutuhan masa mendatang.
3. **Standar proses penelitian**, yaitu meliputi: a) kegiatan penelitian yang terdiri atas perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan; b) memenuhi kaidah dan metode ilmiah secara sistematis sesuai dengan otonomi keilmuan dan budaya akademik; c) mempertimbangkan standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, serta keamanan peneliti, masyarakat, dan lingkungan; dan d) penelitian yang dilakukan oleh mahasiswa dalam rangka melaksanakan tugas akhir, skripsi, tesis, atau disertasi, selain harus memenuhi ketentuan dan juga harus mengarah pada terpenuhinya capaian pembelajaran lulusan serta memenuhi ketentuan dan peraturan di perguruan tinggi.

4. **Standar penilaian penelitian**, yaitu merupakan kriteria minimal penilaian yang meliputi: a) proses dan hasil penelitian yang dilakukan secara terintegrasi dengan prinsip penilaian paling sedikit edukatif, objektif, akuntabel, dan transparan yang merupakan penilaian yang prosedur dan hasil penilaiannya dapat diakses oleh semua pemangku kepentingan; b) harus memperhatikan kesesuaian dengan standar hasil, standar isi, dan standar proses penelitian; dan c) penggunaan metode dan instrumen yang relevan, akuntabel, dan dapat mewakili ukuran ketercapaian kinerja proses dan pencapaian kinerja hasil penelitian dengan mengacu ketentuan dan peraturan di perguruan tinggi.
5. **Standar peneliti**, merupakan kriteria minimal peneliti yang meliputi: a) kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian; b) kemampuan tingkat penguasaan metode penelitian yang sesuai dengan bidang keilmuan, objek penelitian, serta tingkat kerumitan dan tingkat kedalaman penelitian yang ditentukan berdasarkan kualifikasi akademik dan hasil penelitian; dan c) menentukan kewenangan melaksanakan penelitian diatur dalam pedoman rinci yang dikeluarkan oleh Direktur Jenderal Penguatan Riset dan Pengembangan.
6. **Standar sarana dan prasarana penelitian**, merupakan kriteria minimal: a) sarana dan prasarana yang diperlukan untuk menunjang kebutuhan isi dan proses penelitian dalam rangka memenuhi hasil penelitian; b) sarana perguruan tinggi yang digunakan untuk memfasilitasi penelitian paling sedikit terkait dengan bidang ilmu program studi serta dapat dimanfaatkan juga untuk proses pembelajaran dan kegiatan pengabdian kepada masyarakat; dan c) memenuhi standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, dan keamanan peneliti, masyarakat, dan lingkungan.

- 7. Standar pengelolaan penelitian**, merupakan kriteria minimal tentang: a) perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pemantauan dan evaluasi, serta pelaporan kegiatan penelitian; dan b) pengelolaan penelitian sebagaimana dimaksud dilaksanakan oleh unit kerja dalam bentuk kelembagaan yang bertugas untuk mengelola penelitian seperti lembaga penelitian, lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, atau bentuk lainnya yang sejenis sesuai dengan kebutuhan dan ketentuan perguruan tinggi.
- 8. Standar pendanaan dan pembiayaan penelitian**, yaitu: a) kriteria minimal sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan penelitian yang berasal dari dana penelitian internal perguruan tinggi, pemerintah, kerja sama dengan lembaga lain baik di dalam maupun di luar negeri, atau dana dari masyarakat; b) digunakan untuk membiayai perencanaan penelitian, pelaksanaan penelitian, pengendalian penelitian, pemantauan dan evaluasi penelitian, pelaporan hasil penelitian, dan diseminasi hasil penelitian; c) dana pengelolaan penelitian wajib disediakan oleh perguruan tinggi digunakan untuk membiayai manajemen penelitian (seleksi usulan, pemantauan dan evaluasi, pelaporan penelitian, dan diseminasi hasil penelitian), peningkatan kapasitas peneliti, dan insentif publikasi ilmiah atau insentif Kekayaan Intelektual (KI); dan d) perguruan tinggi tidak dibenarkan untuk mengambil fee dari para peneliti.

Pelaksanaan penelitian di Unikal harus diarahkan untuk mencapai tujuan dan standar tertentu. Secara umum, tujuan penelitian di Unikal adalah sebagai berikut :

1. menghasilkan penelitian yang sesuai dengan prioritas yang ditetapkan dalam RIP Unikal
2. menjamin pengembangan penelitian unggulan spesifik Unikal

Penguatan kapasitas kelembagaan (2017-2020)	Transformasi menuju <i>Creative University</i> (2021-2025)	Stabilisasi <i>Creative University</i> menuju status unggul dan mandiri (2025-2030)	<i>Market Leader</i> di Jawa Tengah (2030-2035)
Penguatan riset dan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) berdaya guna	Transformasi menuju riset dan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) kreatif berdaya guna	Stabilisasi riset dan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) kreatif menuju penelitian unggulan dan inovatif	<i>Best practice</i> dan salah satu rujukan riset & Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) kreatif

L
I
N
G
K
U
N
G
A
N
H
I
D
U
P

1. Pengembangan model pemberdayaan dan peningkatan kapasitas pengentasan kemiskinan
2. Pengembangan model riset dasar dan terapan dibidang lingkungan hidup dari multidisiplin ilmu
3. Pengembangan pengelolaan produk yang berkelanjutan
4. Pengembangan model pendidikan masalah lingkungan dan pengelolaan limbah secara komprehensif dan terpadu
5. Pengembangan teknologi ramah lingkungan

2021-2025

OUTPUT :

1. HKI
2. Konsep/teori, metode, standar, rekomendasi /kebijakan, naskah akademik, karya monumental
3. Publikasi Jurnal Nasional/Internasional
4. Pertemuan Ilmiah Nasional/Internasional
5. Produk

2016-2020

1. Perubahan iklim
2. Abrasi dan interusi air laut (rob)
3. Pencemaran dan kerusakan lingkungan
4. Produksi yang berkelanjutan
5. Pemberdayaan masyarakat pesisir
6. Pengembangan *green blue* dan ekonomi yang holistik

WAKTU

**E
K
O
N
O
M
I
&
K
E
W
I
R
A
U
S
A
H
A
A
N**

1. Penerapan kajian dari berbagai disiplin ilmu untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi
2. Penyusunan kebijakan yang tepat sasaran
3. Uji coba model wirausaha baru
4. Uji coba model pengembangan usaha mikro dan koperasi
5. Uji coba model pengembangan pemberdayaan ekonomi pada masyarakat miskin
6. Uji coba model pengembangan kebijakan dalam upaya pengentasan kemiskinan
7. Uji coba model pengembangan usaha batik dengan model inovasi produk yang memperhatikan kelestarian lingkungan

2021-2025

OUTPUT :

1. HKI
2. Konsep/teori, metode, standar, rekomendasi /kebijakan, naskah akademik, karya monumental
3. Publikasi Jurnal Nasional/Internasional
4. Pertemuan Ilmiah Nasional/Internasional
5. Produk

2016-2020

1. Pemetaan kondisi ekonomi daerah dalam rangka untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi
2. Pemetaan kondisi ekonomi masyarakat dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat
3. Model pengembangan pemberdayaan ekonomi pada masyarakat miskin
4. Model pengembangan pemberdayaan ekonomi pada masyarakat miskin
5. Model pengembangan kebijakan dalam upaya pengentasan kemiskinan
6. Model pengembangan usaha batik dengan model inovasi produk yang memperhatikan kelestarian lingkungan

WAKTU

K
E
S
E
H
A
T
A
N

1. Kajian terhadap resistensi pengobatan
2. Identifikasi pola perilaku kehidupan bermasyarakat
3. Riset tentang efek samping obat dan metabolisme obat
4. Riset prosedur standarisasi obat
5. Analisis determinan kesehatan pada masyarakat pesisir
6. Analisis faktor risiko terjangkitnya HIV AIDS di wilayah pantura
7. Penerapan *peer group support* dala meningkatkan kesehatan reproduksi wanita dan remaja
8. Peningkatan 12 Indikator Kesehatan Keluarga
9. Pengembangan Model Standarisasi Terapi Alternatif dan Komplementer

2021-2025



OUTPUT :

1. HKI
2. Konsep/teori, metode, standar, rekomendasi /kebijakan, naskah akademik, karya monumental
3. Publikasi Jurnal Nasional/Internasional
4. Pertemuan Ilmiah Nasional/Internasional
5. Produk

2016-2020

1. Kepatuhan pengobatan
2. Perilaku Hidup Bersih dan Sehat (PHBS)
3. Keseimbangan kegiatan fisik, asupan nutrisi, serta kesehatan psikis
4. Standarisasi obat dan makanan
5. Penyakit menular dan tidak menular
6. Tingginya insiden penyakit HIV AIDS di wilayah pantura
7. Kesehatan reproduksi bagi wanita dan remaja
8. Kesehatan Keluarga
9. Terapi Alternatif dan Komplementaer

WAKTU

**T
E
K
H
N
O
L
O
G
I
&
S
A
I
N
S**

2021-2025

- 1. Pengembangan model rancang bangun
- 2. Pengembangan Model Rekayasa teknologi
- 3. Pengembangan Teknologi tepat guna

OUTPUT :

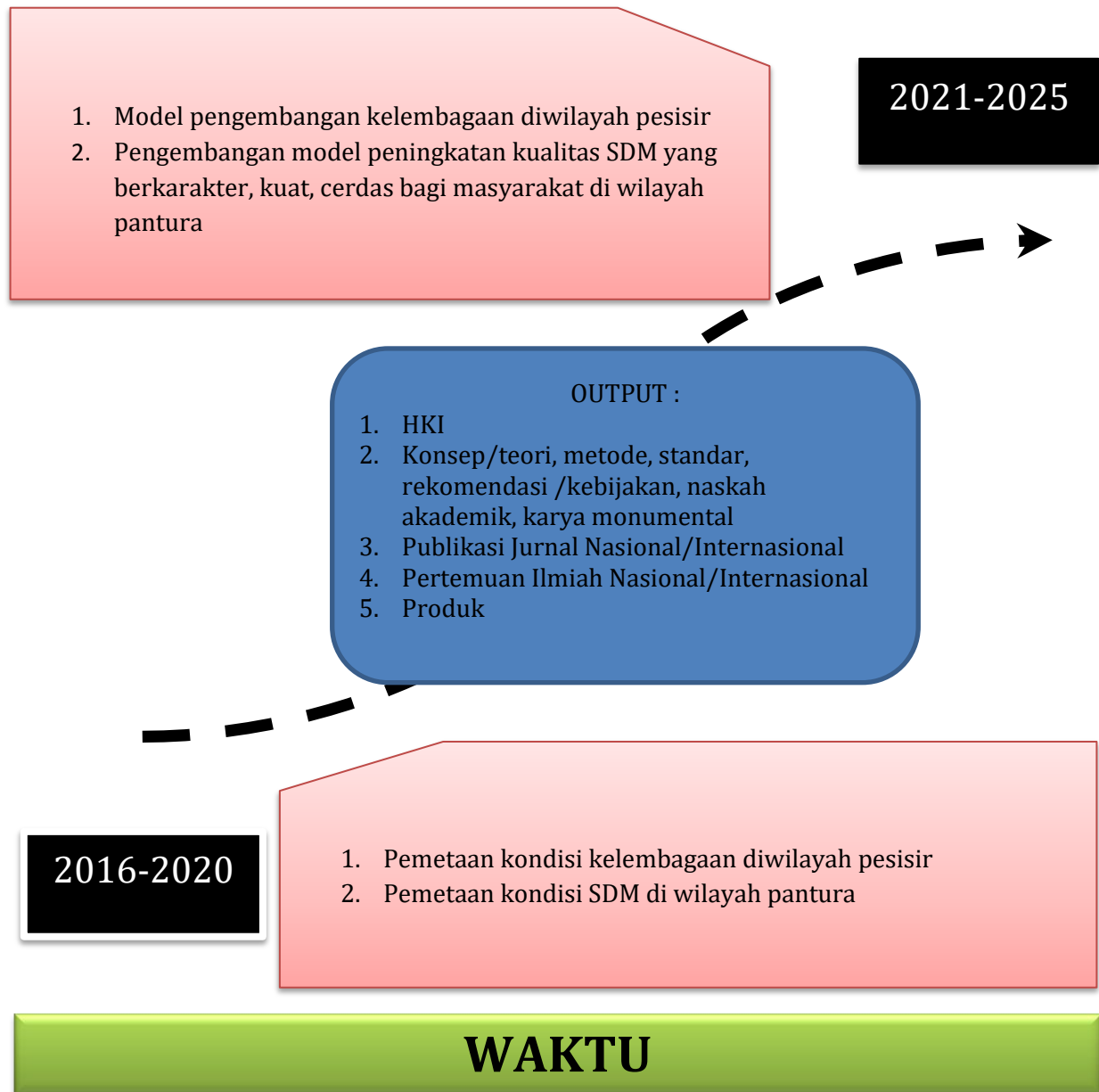
- 1. HKI
- 2. Konsep/teori, metode, standar, rekomendasi /kebijakan, naskah akademik, karya monumental
- 3. Publikasi Jurnal Nasional/Internasional
- 4. Pertemuan Ilmiah Nasional/Internasional
- 5. Produk

2016-2020

- 1. Perumusan Pengembangan model rancang bangun
- 2. Perumusan Model Rekayasa teknologi
- 3. Perumusan Teknologi tepat guna

WAKTU

PEMBANGUNAN MANUSIA YANG MEMILIKI DAYA SAING BANGSA



1. Model pengembangan kelembagaan diwilayah pesisir
2. Pengembangan model peningkatan kualitas SDM yang berkarakter, kuat, cerdas bagi masyarakat di wilayah pantura

2021-2025

OUTPUT :

1. HKI
2. Konsep/teori, metode, standar, rekomendasi /kebijakan, naskah akademik, karya monumental
3. Publikasi Jurnal Nasional/Internasional
4. Pertemuan Ilmiah Nasional/Internasional
5. Produk

2016-2020

1. Pemetaan kondisi kelembagaan diwilayah pesisir
2. Pemetaan kondisi SDM di wilayah pantura

WAKTU

D. Dasar Penyusunan Renstra Penelitian Unikal

Dokumen sebagai dasar acuan penyusunan Rencana Strategis Penelitian Unikal adalah Undang-Undang, peraturan pemerintah dan program-program, khususnya yang berhubungan dengan pembangunan pendidikan tinggi, baik tentang penelitian yang berlaku secara nasional, daerah dan universitas yaitu :

- 1) Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, (Lembaran negara tahun 2003, nomor 78), (Tambahan Lembaran Negara Nomor 4301);
- 2) Undang-Undang Republik Indonesia nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157), (Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586);
- 3) Undang-Undang Republik Indonesia nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158), (Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
- 4) Peraturan Pemerintah Republik Indonesia nomor 4 tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
- 5) Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- 6) Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia nomor 22 tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020-2024;
- 7) Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia nomor 754/P/2020 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi Negeri;

- 8) Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi nomor 3 tahun 2019 tentang Instrumen Akreditasi Perguruan Tinggi (IAPT);
14 Dokumen Renstra Universitas Pekalongan 2021-2025
- 9) Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi nomor 5 tahun 2019 tentang Instrumen Akreditasi Program Studi (IAPS);
- 10) Peraturan Yayasan Samarthya Mahotsaha Paramadharma Nomor 511/PER/E.04.01/YSMP/I/2018 tentang Statuta Universitas Pekalongan tahun 2018;
- 11) Keputusan Rektor Universitas Pekalongan Nomor 203/KEP/A.01.01/III/2020 tentang Penetapan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Universitas Pekalongan;
- 12) Keputusan Rektor Universitas Pekalongan Nomor 84/KEP/E.04.02/II/2018 tentang Pengesahan Rencana Induk Pengembangan (RENIP) Universitas Pekalongan tahun 2017-2035
- 13) Keputusan Rektor Universitas Pekalongan Nomor 092/KEP/E.04.02/II/2021 tentang Pengesahan Rencana Strategis (Renstra) Universitas Pekalongan Tahun 2021-2025.
- 14) Keputusan Rektor Universitas Pekalongan Nomor: 55/KEP/E.04.02/IX/2016 Tentang Pengesahan Rencana Induk Penelitian (Rip) Universitas Pekalongan Tahun 2016 - 2020

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN

A. Visi LPPM

Visi LPPM Unikal adalah *“Mewujudkan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang profesional, unggul, dan terintegrasi berbasis kearifan lokal dengan menjunjung tinggi etika, moral, dan nilai-nilai keilmuan pada tahun 2035”*.

B. Misi LPPM

Misi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Unikal

1. Mengembangkan dan melaksanakan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara profesional berbasis kearifan lokal
2. Melaksanakan koordinasi dan konsolidasi internal secara terpadu dan berkelanjutan
3. Mengembangkan kerjasama dengan pihak-pihak yang kompeten dalam rangka memperluas dan memperkuat pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
4. Mempublikasikan hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat seluruh civitas akademika Unikal secara kontinyu
5. Menyelenggarakan pelatihan-pelatihan yang berhubungan dengan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
6. Menyelenggarakan forum ilmiah baik regional, nasional, maupun internasional
7. Mengembangkan dan mengintegrasikan budaya dan perilaku berkarakter dengan menjunjung tinggi tujuh nilai dan tata kerja budaya Unikal

C. Tujuan

1. Membantu Unikal dalam menyusun kebijakan, perencanaan program, dan pelaksanaan kegiatan yang berkaitan dengan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, baik yang dilakukan dosen maupun mahasiswa;
2. Meningkatkan kemampuan sumber daya manusia (dosen dan mahasiswa) baik kualitatif maupun kuantitatif dalam melakukan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat baik berasal dari sumber dana internal Unikal maupun luar Unikal.
3. Menerapkan dan mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi tepat guna kepada masyarakat termasuk identifikasi, produksi dan tatakelolanya
4. Mengembangkan dan membangun model kerjasama dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat baik dengan instansi pemerintah, swasta, perorangan maupun lembaga kemasyarakatan lainnya.
5. Meningkatkan dan memberdayakan masyarakat dengan mengangkat dari keterbelakangan, mengentaskan kemiskinan dan meningkatkan kemampuan sebagai subyek pembangunan melalui proses pengembangan metode ilmiah
6. Meningkatkan keterlibatan Unikal dalam pengembangan industri UMKM dan koperasi sebagai upaya untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
7. Meningkatkan penelitian-penelitian unggulan dan publikasi bertaraf nasional dan internasional bereputasi.

D. Sasaran

1. Memberdayakan pusat-pusat penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan LPPM Unikal serta mengembangkan kelompok bidang keilmuan dan lintas keilmuan di masing-masing

prodi dan fakultas yang merupakan bagian integral dalam pelaksanaan Pendidikan di perguruan tinggi.

2. Memberdayakan penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi tepat guna sesuai dengan potensi dan kebutuhan masyarakat pengguna
3. Memberdayakan potensi kelompok-kelompok masyarakat serta pemanfaatan potensi Unikal secara sinergis dan bekerjasama dengan pihak luar dalam rangka penggalangan dana untuk kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
4. Memberdayakan industrialisasi UMKM dan koperasi dalam upaya meningkatkan peran sertanya dalam pembangunan daerah berkelanjutan.
5. Memberdayakan penelitian-penelitian unggulan dan berorientasi kearifan lokal untuk di publish pada jurnal ilmiah nasional dan internasional bereputasi.

E. Analisis Kondisi Saat Ini

LPPM Unikal merupakan gabungan Lembaga Penelitian dan Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat dibentuk dengan Peraturan Rektor Nomor 170/KEP/D.09.01/XI/1994. Berdasarkan Peraturan Rektor tersebut, fungsi utama Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat adalah mengkoordinasi dan memfasilitasi kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat sesuai dengan visi dan misi universitas.

Berdasarkan statuta Universitas Pekalongan Bagian Kesembilan Tentang Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Pasal 56 ayat 3 menjelaskan bahwa “Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dipimpin oleh seorang Ketua, Sekretaris, Kepala Bagian dan/atau sebutan nama lainnya yang diangkat dan diberhentikan oleh Rektor.

LPPM Unikal sampai saat ini memiliki 10 (sepuluh) terbitan berkala yang terdiri dari 9 (Sembilan) jurnal bidang penelitian dan 1

(satu) Jurnal bidang pengabdian kepada masyarakat, dan diantara jurnal-jurnal tersebut terdapat 2 jurnal terindeks SINTA 4, yaitu PENA AKUATIKA dan DELTA. Data jurnal yang dimiliki oleh LPPM Unikal adalah sebagai berikut :

1. PENA Jurnal Ilmu Pengetahuan dan Teknologi, penerbit LPPM UNIKAL
2. PENA JUSTISIA JURNAL, Media Komunikasi dan Kajian Hukum, Penerbit Fakultas Hukum Unikal
3. JURNAL EKONOMI DAN BISNIS, Penerbit PPMA FE UNIKAL
4. PENA AKUATIKA, Jurnal Ilmiah Perikanan dan Kelautan, Penerbit Fakultas Perikanan UNIKAL
5. BIOFARM JURNAL, Jurnal Pertanian, penerbit Fakultas Pertanian UNIKAL
6. PENA MEDIKA, Jurnal Kesehatan, Penerbit Fakultas Kesehatan UNIKAL
7. DELTA, Jurnal Ilmiah Pendidikan Matematika, Penerbit Prodi Pendidikan Matematika FKIP UNIKAL
8. JELLE, Journal of English Literature, Linguistics, dan Education, Penerbit Prodi Bahasa Inggris FKIP UNIKAL
9. PARAFRASA, Jurnal Bahasa, Sastra, dan Pengajaran, Penerbit Prodi Pendidikan dan Sastra Indonesia FKIP UNIKAL
10. PENA ABDIMAS, Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat, Penerbit LPPM UNIKAL

a. Potensi yang dimiliki

1) Bidang Riset

Jumlah penelitian yang dilakukan oleh LPPM Unikal selama kurun waktu tahun 2018 sampai dengan tahun 2020 berdasarkan sumber dana berjumlah 153 judul.

Tabel 2.1
Jumlah Penelitian Berdasarkan Sumber Biaya

No	Sumber Biaya	2018	Tahun 2019	2020	Jumlah Judul
1	Mandiri	51	29	38	118
2	Dalam Negeri di Luar PT	22	11	2	35
3	Luar Negeri	0	0	0	0
JUMLAH		73	40	40	153

Sumber : *Laporan Kinerja LPPM*

2) Luaran Penelitian

Jumlah luaran penelitian menurut data yang diterima LPPM Unikal selama kurun waktu tahun 2018 sampai dengan tahun 2020 berdasarkan jenis luaran berjumlah 208 jenis luaran, dengan jenis luaran terbanyak ada di jurnal nasional yang mencapai 116 artikel (53%).

Tabel 2.2
Data Luaran Penelitian

No.	Jenis Luaran	2018	2019	2020	Jumlah
1	Tidak di publikasikan	15	0	0	15
2	Jurnal Nasional	38	26	52	116
3	Jurnal Nasional Tereindeks Sinta	1	6	14	21
4	Jurnal Internasional	0	0	0	0
5	Jurnal Internasional Bereputasi	5	4	3	12
6	Artikel Ilmiah dalam prosiding Nasional	11	2	14	27
7	Artikel Ilmiah dalam prosiding Internasional	0	19	1	20
8	HKI	0	0	0	0
9	Buku Ajar	3	3	0	6
10	Paten sederhana	1	0	0	1
Jumlah		74	60	84	218

Sumber : *Laporan Kinerja LPPM*

3) Sumber Daya Manusia

Jumlah sumber daya manusia yang di miliki oleh Unikal sampai dengan tahun 2020 mencapai sebanyak 140 dosen dengan jabatan akademik S2 mencapai sebanyak 118 orang (84%), dan jabatan fungsional asisten ahli mencapai sebanyak 55 orang (39%).

Tabel 2.3

Data Sumber Daya Manusia Unikal

No	Fakultas/Prodi	Jabatan Akademik					Jabatan Fungsional					Jumlah Dosen
		Prof	S3	S2	S1	GB	LK	L	AA	TP		
1	FEB / Manajemen	1	5	14	0	1	2	9	4	4	20	
2	FEB / Akuntansi	0	1	11	0	0	1	5	5	1	12	
3	FH / Hukum	0	6	12	0	0	2	7	3	6	18	
4	Perikanan / Aquaculture	0	2	4	0	0	2	3	0	1	6	
5	Pertanian / Agroteknologi	0	0	7	0	0	2	2	2	1	7	
6	FIK / Kesehatan Masyarakat	0	0	10	0	0	0	3	7	0	10	
7	FIK / Fisioterapi	0	0	5	0	0	0	2	3	0	5	
8	FIK / Keperawatan	0	0	8	0	0	0	2	6	0	8	
9	FIK / Ners	0	1	2	0	0	0	0	2	1	3	
10	FARMASI / S1 Farmasi	0	0	5	0	0	0	1	4	0	5	
11	FARMASI / D3 Farmasi	0	0	5	1	0	0	1	3	2	6	
12	FKIP / Pend. Bahasa Inggris	0	3	7	0	0	0	6	3	1	10	
13	FKIP / Pend. Bahasa & Sastra Indonesia	0	2	9	0	0	0	4	3	2	9	
14	FKIP / Pend. Matematika	0	0	8	0	0	0	4	4	0	8	
15	TEKNIK / Teknologi Batik	0	0	4	0	0	0	0	4	1	5	
16	TEKNIK / Teknik Konstruksi	0	0	7	1	0	0	0	2	6	8	
Jumlah		1	20	118	2	1	9	49	55	26	140	

Sumber : *Bagian Kepegawaian Unikal*

4) Organisasi dan Manajemen

LPPM sebagaimana diatur dalam Organisasi Tata Kerja Unikal mempunyai tugas melaksanakan, mengkoordinasikan, memantau dan mengevaluasi pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Manajemen organisasi LPPM Unikal dapat terapkan dengan pencerminan struktur organisasi yang ada dalam Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang disesuaikan dengan kebutuhan masyarakat dan perkembangan globalisasi, dan diharapkan dapat memberi solusi untuk pembangunan daerah Wilayah Pantura Provinsi Jawa Tengah.

Struktur organisasi LPPM Unikal dapat diuraikan sebagai berikut :

Dewan Pertimbangan : Rektor Unikal

Wakil Rektor

Ketua : DR. Mahirun., S.E., M.Si

Sekretaris : Rahajeng Win Martani, S.Kep.,Ns., MNS.

Bagian Tata Usaha : Endah Romdlanah., S.Kep

Shofian Hadi Kurniawan., S.Pd

b. Ketercapaian Renstra 2015-2020

Rencana Strategis (Renstra) Penelitian 2021-2025 merupakan strategi program dan sasaran kegiatan yang akan direalisasikan mulai tahun 2021 sampai dengan tahun 2025. Program dan sasaran tersebut merupakan tindak lanjut dari evaluasi Rencana Strategis (Renstra) 2015-2020 dibidang penelitian Unikal.

Tabel 2.4
Ketercapaian Renstra 2015-2020

Program	Ketercapaian	Ketidaktercapaian
Penyusunan renstra penelitian	Tersusunnya dokumen renstra penelitian	Belum semua aktivitas penelitian sesuai dengan renstra
Penyusunan pedoman penelitian	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tersusunnya buku pedoman penelitian dan PkM Unikal 2. Buku pedoman penelitian dan PkM sudah di sosialisasikan 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Belum semua penelitian mengacu kepada buku pedoman 2. Belum semua dosen mengikuti kegiatan sosialisasi buku pedoman penelitian dan PkM
Penyusunan kebijakan integrasi penelitian dalam pembelajaran	Telah tersusun kebijakan integrasi Penelitian dalam pembelajaran	Belum semua penelitian terintegrasi dalam pembelajaran
Penyusunan dokumen pelaksanaan proses penelitian mencakup 6 aspek sebagai berikut: <ol style="list-style-type: none"> 1) tatacara penilaian dan review, 2) legalitas pengangkatan reviewer, 3) hasil penilaian usul penelitian, 4) legalitas penugasan peneliti/kerjasama peneliti, 5) berita acara hasil monitoring dan evaluasi, serta 6) dokumentasi output penelitian. 	Tersedia dokumen proses penelitian yang mencakup 6 aspek, yaitu : <ol style="list-style-type: none"> 1) tatacara penilaian dan review, 2) legalitas pengangkatan reviewer, 3) hasil penilaian usul penelitian, 4) legalitas penugasan peneliti/kerjasama peneliti, 5) berita acara hasil monitoring dan evaluasi, serta 6) dokumentasi output penelitian. 	Masih terdapat dosen yang tidak menyelesaikan penelitian sesuai dengan kontrak penelitian
Penyusunan dokumen pelaporan penelitian oleh pengelola penelitian kepada pimpinan perguruan tinggi dan mitra/pemberi dana, memenuhi aspek-aspek berikut: <ol style="list-style-type: none"> 1) komprehensif, 2) rinci, 3) relevan, 4) mutakhir, dan 5) disampaikan tepat waktu. 	Tersedia dokumen pelaporan penelitian yang memenuhi aspek : <ol style="list-style-type: none"> 1) komprehensif, 2) rinci, 3) relevan, 4) mutakhir, dan 5) disampaikan tepat waktu. 	Belum semua dosen mealporkan penelitiannya sesuai dengan waktu yang tertuang dalam kontrak penelitian
Pembentukan kelompok riset dan	Sudah terbentuk	<ol style="list-style-type: none"> 1. Hasil kerja kelompok

laboratorium riset	kelompok riset	riset belum optimal 2. Belum terbentuk laboratorium riset di semua fakultas
Peningkatan produktivitas penelitian dosen	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tersedianya kebijakan penelitian dengan biaya mandiri Unikal 2. Tersedianya dokumen kebijakan penelitian dengan biaya dalam negeri di luar Unikal 3. Tersedianya dokumen kebijakan penelitian dengan biaya luar negeri 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Belum semua dosen melakukan penelitian dengan biaya mandiri Unikal 2. Belum semua dosen melakukan penelitian dengan biaya dalam negeri di luar Unikal 3. Belum ada dosen melakukan penelitian dengan biaya luar negeri
Penunjang kegiatan penelitian	<ol style="list-style-type: none"> 1. Telah dilakukakan kegiatan klinik penelitian, pelatihan penulisan proposal berorientasi hibah, dan workshop penelitian 2. Telah dilaksanakan klinik artikel berorientasi publish di Jurnal Internasional Terindex Scopus 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Belum semua dosen mengikuti kegiatan klinik penelitian, pelatihan penulisan proposal berorientasi hibah, dan workshop penelitian 2. Belum semua dosen yang mengikuti kegiatan menyiapkan proposal untuk di review 3. Belum semua dosen luaran penelitiannya di submit di Jurnal Internasional terindex Scopus
Produktivitas luaran penelitian berorientasi publish di Jurnal Nasional Terindex SINTA dan di Jurnal Internasional Bereputasi	Terdapat dosen yang luaran penelitiannya publish di Jurnal Nasional Terindex Scopus dan di Jurnal Internasional terindex Scopus	Sebagian besar luaran penelitian dosen terpublish jurnal nasional ber -ISSN
Peningkatan klaster LPPM menjadi Utama	Klaster penelitian LPPM Unikal masih memperoleh predikat madya	Tingkat produktivitas dosen dalam bidang penelitian sumber biaya dalam negeri luar Unikal masih rendah
Pelibatan mahasiswa dalam penelitian dosen		Penelitian dosen belum melibatkan mahasiswa

F. Perkembangan dan Tantangan Eksternal

Perkembangan dan tantangan eksternal yang dihadapi oleh LPPM Unikal dihadapi dengan menyiapkan sumber daya dosen untuk melaksanakan penelitian sesuai dengan roadmap penelitian yang meliputi tema lingkungan hidup, ekonomi dan kewirausahaan, Kesehatan, teknologi dan sains, dan pembangunan manusia yang berdaya saing guna mendukung tercapainya visi dan misi LPPM Unikal.

Tabel 2.5

Perkembangan dan Tantangan LPPM Unikal

Perkembangan	Tantangan
1. Kebijakan penelitian sumber biaya mandiri PT, dalam negeri luar PT, dan luar negeri	1. Peningkatan sumber biaya mandiri untuk penelitian
2. Kebijakan publish luaran penelitian di Jurnal Nasional Terindex SINTA dan di Jurnal Internasional bereputasi	2. Peningkatan kompetensi peneliti meraih sumber biaya dalam negeri luar PT dan sumber biaya luar negeri dalam melaksanakan penelitian
3. Kebijakan pelibatan mahasiswa dalam penelitian dosen	3. Peningkatan publish luaran penelitian di Jurnal Nasional Terindex SINTA dan di Jurnal Internasional bereputasi
4. Kebijakan pengakuan HAKI yang bersumber dari luaran penelitian	4. Pelibatan mahasiswa dalam penelitian dosen
5. Kebijakan sitasi ilmiah karya penelitian dosen	5. Peningkatan HAKI yang berasal dari luaran penelitian
6. Kebijakan syarat perolehan hibah sumber dana Kementerian RISTEK-BRIN	6. Peningkatan kualitas luaran penelitian
	7. Peningkatan kompetensi dosen meraih hibah sumber dana Kementerian RISTEK-BRIN

G. Analisis SWOT

Evaluasi lingkungan strategis meliputi kondisi internal yang menggambarkan kekuatan (*Strengths*) dan kelemahan (*Weakness*) dan kondisi eksternal yang menginformasikan berbagai peluang (*Opportunities*) dan ancaman (*Threats*) yang kesemuanya mempengaruhi kinerja unit kerja khususnya LPPM dalam merealisasikan visi, misi dan tujuan yang telah dirumuskan. Analisis SWOT diuraikan sebagai berikut :

Kekuatan :

1. Tersedia 10 (sepuluh) jurnal ilmiah
2. Memiliki skim penelitian dosen pemula dan unggulan
3. Tersedia insentif publikasi karya ilmiah dosen di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi
4. Kegiatan penelitian sesuai dengan standar proses penelitian SN-DIKTI disertai dokumen proses penelitian
5. Terdapat proses penilaian penelitian untuk menjamin kesesuaian hasil, isi, dan proses yang dilengkapi dokumen hasil penilaian penelitian
6. Unikal memiliki jumlah dosen yang melebihi standar SN-DIKTI
7. Tersedia sarana dan prasarana penunjang penelitian
8. LPPM memiliki visi misi dan tujuan yang jelas
9. LPPM memiliki Renstra Penelitian
10. Tersedia buku pedoman penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
11. Pengelolaan kegiatan penelitian berdasarkan Sistem Penjaminan Mutu Penelitian
12. Tersedia buku pedoman penelitian sumber pendanaan mandiri Unikal
13. Unikal memiliki komitmen kebijakan dan pendanaan di bidang penelitian
14. Tersedia pendanaan penelitian yang bersumber dari internal Unikal

Kelemahan :

1. Jurnal ilmiah yang dimiliki unikal belum semuanya terakreditasi
2. Belum terintegrasinya hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam pembelajaran
3. Belum semua hasil penelitian dosen dipublikasikan
4. Pelaksanaan standar isi penelitian belum secara komprehensif
5. Aktifitas penelitian dosen baik skim penelitian pemula masih sangat terbatas / masih rendah
6. Pelibatan mahasiswa dalam penelitian dosen masih rendah
7. Kegiatan penelitian belum sesuai dengan road map
8. Motivasi terhadap bidang penelitian masih rendah
9. Belum semua fakultas memiliki lembaga pengelola kegiatan penelitian
10. Belum semua fakultas memiliki Roadmap yang selaras dengan Roadmap Unikal
11. Pengelolaan kegiatan penelitian masih menyatu dengan bidang lain
12. Belum memiliki basis data Penelitian seluruh dosen
13. Penyerapan dana penelitian sumber internal unikal belum sesuai yang ditargetkan
14. Keterampilan dosen dalam mengakses hibah penelitian sumber pendanaan eksternal masih belum memadai
15. Kapasitas akademik dan jafung masih belum optimal
16. Pemanfaatan Sistem Informasi dan Teknologi belum optimal
17. Penguasaan metodologi penelitian masih perlu ditingkatkan

Peluang :

1. Tersedia berbagai skema hibah penelitian dari pihak eksternal
2. Tersedia berbagai potensi lokal dijadikan sebagai tema penelitian
3. Tersedia jurnal untuk sarana publikasi baik di tingkat nasional maupun internasional

4. Pemanfaatan sistem jaringan, teknologi, informasi dan komunikasi, terutama dengan open source platform
5. Status LPPM bidang penelitian klaster Madya untuk meraih pendanaan hibah yang lebih luas

Ancaman :

1. Tuntutan akreditasi jurnal dan sertifikasi reviewer
2. Dinamika perubahan peraturan di tingkat nasional, yang harus terus diupdate.
3. Tuntutan jabatan akademik dan jabatan fungsional untuk dapat meraih pendanaan skim penelitian BRIN sesuai dengan klaster Madya LPPM Unikal
4. Kompetisi dengan Perguruan Tinggi lain, sebagai konsekuensi peraturan dan kebijakan penelitian di tingkat daerah dan nasional
5. Syarat kewajiban publish untuk dosen yang mengajukan skim penelitian BRIN
6. Kewajiban publish bagi dosen untuk jafung lektor kepala dan di atasnya
7. Tuntutan mutu, dan relevansi hasil penelitian yang tinggi

BAB III

PROGRAM, STRATEGIS PENCAPAIAN DAN INDIKATOR KINERJA

A. Program

Program kerja LPPM Unikal dibidang penelitian sebagai upaya tercapainya visi, misi, tujuan dan sasaran adalah sebagai berikut:

1. Penguatan tata Kelola LPPM
2. Peningkatan produktivitas penelitian
3. Penyusunan kebijakan integrasi penelitian dalam pembelajaran
4. Penyusunan dokumen pelaksanaan proses penelitian
5. Penyusunan dokumen pelaporan penelitian kepada pimpinan perguruan tinggi
6. Pembentukan kelompok riset dan laboratorium riset
7. Produktivitas luaran penelitian berorientasi publish
8. Produktivitas pelibatan mahasiswa dalam penelitian

B. Strategis Pencapaian dan Indikator Kinerja

Strategis pencapaian dan indicator kinerja LPPM Unikal tersaji dalam tabel 3.1.

Tabel 3.1.
Strategis Pencapaian dan Indikator Kinerja

Program	Kegiatan	Baseline (2020)	Indikator					
			2021	2022	2023	2024	2025	
Penguatan tata Kelola LPPM	Penyusunan Renstra Penelitian	Tersedia Renstra Penelitian 2016-2020	Tersedia Renstra Penelitian 2021-2025					
	Monev kesesuaian penelitian dengan peta jalan	31 Penelitian sumber biaya mandiri sesuai dengan peta jalan	Tersedia dokumen monev kesesuaian penelitian dengan peta jalan	Tersedia dokumen monev kesesuaian penelitian dengan peta jalan	Tersedia dokumen monev kesesuaian penelitian dengan peta jalan	Tersedia dokumen monev kesesuaian penelitian dengan peta jalan	Tersedia dokumen monev kesesuaian penelitian dengan peta jalan	Tersedia dokumen monev kesesuaian penelitian dengan peta jalan
	Penyusunan Buku Pedoman Penelitian dan PkM Unikal	Tersedia Buku Pedoman Penelitian dan PkM Unikal Tahun 2020	Tersedia Buku pedoman Penelitian dan PkM Unikal Tahun 2021	Tersedia Buku pedoman Penelitian dan PkM Unikal Tahun 2022	Tersedia Buku pedoman Penelitian dan PkM Unikal Tahun 2023	Tersedia Buku pedoman Penelitian dan PkM Unikal Tahun 2024	Tersedia Buku pedoman Penelitian dan PkM Unikal Tahun 2025	Tersedia Buku pedoman Penelitian dan PkM Unikal Tahun 2025
	Pendampingan penyusunan buku Pedoman Penelitian dan PkM Fakultas	1 Fakultas memiliki buku pedoman Penelitian dan PkM	Tersedia Buku pedoman Penelitian dan PkM Fakultas Tahun 2021	Tersedia Buku pedoman Penelitian dan PkM Fakultas Tahun 2022	Tersedia Buku pedoman Penelitian dan PkM Fakultas Tahun 2023	Tersedia Buku pedoman Penelitian dan PkM Fakultas Tahun 2024	Tersedia Buku pedoman Penelitian dan PkM Fakultas Tahun 2025	Tersedia Buku pedoman Penelitian dan PkM Fakultas Tahun 2025
	Penyusunan Buku Kinerja LPPM	Tersedia Buku Kinerja LPPM Tahun 2020	Tersedia Buku Kinerja LPPM Tahun 2021	Tersedia Buku Kinerja LPPM Tahun 2022	Tersedia Buku Kinerja LPPM Tahun 2023	Tersedia Buku Kinerja LPPM Tahun 2024	Tersedia Buku Kinerja LPPM Tahun 2025	Tersedia Buku Kinerja LPPM Tahun 2025
	Peningkatan Klaster Penelitian	Madya	Madya	Madya	Madya	Utama	Utama	Utama
Peningkatan Produktivitas Penelitian	Peningkatan biaya penelitian sumber biaya mandiri Unikal	250.000.000	360.000.000	450.000.000	540.000.000	630.000.000	720.000.000	
	Peningkatan penelitian dosen muda sumber biaya mandiri Unikal	24 penelitian dosen muda sumber pembiayaan Unikal	40	50	60	70	80	
	Peningkatan penelitian unggulan sumber biaya mandiri Unikal	7 penelitian unggulan sumber biaya mandiri Unikal	20	25	30	35	40	
	Peningkatan penelitian sumber biaya dalam negeri di luar Unikal	2 penelitian sumber biaya dalam negeri di luar Unikal	4	6	8	10	12	
	Pelatihan Metodologi Penelitian			Tersedia dokumen pelaksanaan pelatihan metodologi penelitian		Tersedia dokumen pelaksanaan pelatihan metodologi penelitian		
	Klinik proposal berorientasi perolehan biaya dalam negeri di luar PT	10 proposal yang diajukan untuk pembiayaan dalam negeri di luar Unikal	14 proposal	17	20	25	35	
	Klinik proposal berorientasi			20 dosen mengikuti	2 proposal	4 proposal	6 proposal	

	perolehan biaya Luar Negeri			klirik proposal berorientasi perolehan biaya LN			
Penyusunan Kebijakan Integrasi Penelitian dalam Pembelajaran	Penyusunan kebijakan integrasi penelitian dalam pembelajaran	Belum terdapat kebijakan khusus integrasi penelitian dalam pembelajaran dan hanya termuat di buku pedoman di sub bab luaran	Tersedia dokumen kebijakan integrasi penelitian dalam pembelajaran				
	Pendampingan penyusunan buku ajar yang mengintegrasikan penelitian dalam pembelajaran	Belum tersedia	1 buku ajar	4 buku ajar	6 buku ajar	8 buku ajar	10 buku ajar
Penyusunan dokumen pelaksanaan proses penelitian	Sosialisasi penerimaan proposal penelitian sumber biaya mandiri Unikal	Sudah tersosialisasi penerimaan proposal penelitian sumber biaya mandiri Unikal	Tersedia dokumen sosialisasi penerimaan proposal	Tersedia dokumen sosialisasi penerimaan proposal	Tersedia dokumen sosialisasi penerimaan proposal	Tersedia dokumen sosialisasi penerimaan proposal	Tersedia dokumen sosialisasi penerimaan proposal
	Pembuatan SK Reviwer penelitian sumber biaya mandiri Unikal	Tersedia SK Reviewer penelitian sumber biaya mandiri Unikal	Tersedia SK Reviewer penelitian sumber biaya mandiri Unikal	Tersedia SK Reviewer penelitian sumber biaya mandiri Unikal	Tersedia SK Reviewer penelitian sumber biaya mandiri Unikal	Tersedia SK Reviewer penelitian sumber biaya mandiri Unikal	Tersedia SK Reviewer penelitian sumber biaya mandiri Unikal
	Pelaksanaan Review proposal penelitian sumber biaya mandiri Unikal	Sudah terlaksana review proposal sumber biaya mandiri Unikal	Tersedia dokumen hasil review proposal	Tersedia dokumen hasil review proposal	Tersedia dokumen hasil review proposal	Tersedia dokumen hasil review proposal	Tersedia dokumen hasil review proposal
	Pelaksanaan Monev penelitian sumber biaya mandiri Unikal	Masih terintegrasi dengan kegiatan seminar hasil penelitian	Tersedia dokumen monev penelitian	Tersedia dokumen monev penelitian	Tersedia dokumen monev penelitian	Tersedia dokumen monev penelitian	Tersedia dokumen monev penelitian
	Pelaksanaan seminar hasil penelitian sumber biaya mandiri Unikal	Sudah terlaksana kegiatan seminar hasil penelitian sumber biaya mandiri Unikal	Tersedia dokumen hasil seminar hasil penelitian	Tersedia dokumen hasil seminar hasil penelitian	Tersedia dokumen hasil seminar hasil penelitian	Tersedia dokumen hasil seminar hasil penelitian	Tersedia dokumen hasil seminar hasil penelitian
	Pelaksanaan pengumpulan laporan penelitian sumber biaya mandiri Unikal	Sudah dilakukan pengumpulan laporan kegiatan penelitian sumber baya mandiri Unikal	Tersedia dokumen laporan hasil penelitian	Tersedia dokumen laporan hasil penelitian	Tersedia dokumen laporan hasil penelitian	Tersedia dokumen laporan hasil penelitian	Tersedia dokumen laporan hasil penelitian
	Ketersediaan laporan publikasi dosen dalam melakukan penelitian sumber biaya mandiri Unikal	Tersedia laporan publikasi dosen dalam melakukan penelitian sumber biaya mandiri Unikal	Tersedia dokumen publikasi dosen dalam melakukan penelitian	Tersedia dokumen publikasi dosen dalam melakukan penelitian	Tersedia dokumen publikasi dosen dalam melakukan penelitian	Tersedia dokumen publikasi dosen dalam melakukan penelitian	Tersedia dokumen publikasi dosen dalam melakukan penelitian
	Survei kepuasan Penelitian	Belum dilakukan survei kepuasan peneliti dan stakeholders penelitian	Tersedia dokumen hasil survei kepuasan peneliti dan stakeholders	Tersedia dokumen hasil survei kepuasan peneliti dan stakeholders	Tersedia dokumen hasil survei kepuasan peneliti dan stakeholders	Tersedia dokumen hasil survei kepuasan peneliti dan stakeholders	Tersedia dokumen hasil survei kepuasan peneliti dan stakeholders
	Pembentukan kelompok riset dan laboratorium riset	Pembentukan kelompok riset	Sudah terbentuk kelompok riset	Tersedia SK Kelompok Riset	Tersedia SK Kelompok Riset	Tersedia SK Kelompok Riset	Tersedia SK Kelompok Riset
Pembentukan Laboaratorium		Sudah terbentuk	Tersedia dokumen	Tersedia dokumen	Tersedia dokumen	Tersedia dokumen	Tersedia dokumen

RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN
TAHUN 2021-2025

	riset	laboratorium riset tingkat Universitas	pendataan laboratorium riset	pendataan laboratorium riset	pendataan laboratorium riset	pendataan laboratorium riset	pendataan laboratorium riset
Penyusunan dokumen pelaporan penelitian kepada pimpinan perguruan Tinggi	Integrasi pelaporan penelitian dari semua unit yang ada di Unikal	Belum semua unit melaporkan kegiatan penelitian kepada Rektor	Tersedia dokumen pelaporan kegiatan penelitian semua unit kepada Rektor	Tersedia dokumen pelaporan kegiatan penelitian semua unit kepada Rektor	Tersedia dokumen pelaporan kegiatan penelitian semua unit kepada Rektor	Tersedia dokumen pelaporan kegiatan penelitian semua unit kepada Rektor	Tersedia dokumen pelaporan kegiatan penelitian semua unit kepada Rektor
Produktivitas Luaran Penelitian Berorientasi Publish	Klinik penulisan publikasi ilmiah di jurnal nasional terindex SINTA	6 artikel publish di jurnal internasional terindex SINTA	10 artikel	15 artikel	20 artikel	25 artikel	30 artikel
	Klinik penulisan publikasi ilmiah di jurnal internasional bereputasi	4 artikel publish di jurnal internasional bereputasi	5 artikel	6 artikel	7 artikel	8 artikel	10 artikel
	Pendampingan luaran penelitian berorientasi HAKI	1 HAKI dari hasil luaran penelitian	2 HAKI	3 HAKI	4 HAKI	5 HAKI	6 HAKI
	Klinik artikel publikasi ilmiah berorientasi prodeeding nasional sebagai pemakalah	14 artikel dalam proceeding Nasional	30 artikel	40 artikel	50 artikel	60 artikel	70 artikel
	Klinik artikel publikasi ilmiah berorientasi proceeding internasional sebagai pemakalah	1 artikel dalam proceeding internasional	5 artikel	10 artikel	15 artikel	20 artikel	25 artikel
Produktivitas pelibatan mahasiswa dalam penelitian	Pelaksanaan penelitian dosen dengan melibatkan mahasiswa	Belum tersedia dokumen penelitian yang melibatkan mahasiswa	18 penelitian	25 penelitian	30 penelitian	35 penelitian	40 penelitian

BAB IV

PENUTUP

Rencana Strategis (Renstra) Penelitian merupakan dokumen formal perencanaan jangka menengah dan sebagai panduan/ pedoman dalam pelaksanaan program penelitian yang bertujuan untuk memberikan arah dan acuan bagi dosen dalam melaksanakan kegiatan penelitian di Unikal, sehingga pelaksanaannya sesuai dengan isu-isu yang dihadapi dan diharapkan mampu memecahkan permasalahan pembangunan di masyarakat yang lebih terarah.

Dokumen ini disusun dengan memperhatikan dan mempertimbangkan potensi dan sumberdaya yang dimiliki, seperti sumberdaya manusia yang profesional, sarana prasarana yang memadai, tersedianya dukungan pendanaan, kerjasama dengan berbagai pihak yang kompeten baik dalam maupun luar negeri, dan dukungan dari pemangku kepentingan, sehingga proses keberlanjutan dari pelaksanaan kegiatan penelitian bisa berjalan dengan baik.

Penyusunan Rencana Strategi (Renstra) Penelitian ini telah disusun sedemikian rupa oleh tim penyusun. Namun demikian tak ada gading yang tak retak, sehingga saran dan masukan yang bersifat konstruktif sangat kami harapkan untuk perbaikan dan penyempurnaan dokumen Rencana Strategi (Renstra) Penelitian ini dan kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Yayasan Samarthya, Rektor Universitas Pekalongan dan jajarannya, serta semua pihak yang tidak bisa kami sebut satu persatu yang telah membantu dan mendukung penyusunan dokumen ini. Akhirnya semoga Rencana Strategi (Renstra) Penelitian ini bermanfaat bagi pengembangan dan kemajuan penelitian dalam rangka mewujudkan keunggulan Unikal dan masyarakat secara luas.

Referensi

- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, (Lembaran negara tahun 2003, nomor 78), (Tambahkan Lembaran Negara Nomor 4301)
- Undang-Undang Republik Indonesia nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157), (Tambahkan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586)
- Undang-Undang Republik Indonesia nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158), (Tambahkan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336)
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia nomor 4 tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia nomor 22 tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020-2024
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia nomor 754/P/2020 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi Negeri
- Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi nomor 3 tahun 2019 tentang Instrumen Akreditasi Perguruan Tinggi (IAPT); 14 Dokumen Renstra Universitas Pekalongan 2021-2025
- Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi nomor 5 tahun 2019 tentang Instrumen Akreditasi Program Studi (IAPS)
- Peraturan Yayasan Samarthya Mahotsaha Paramadharmha Nomor 511/PER/E.04.01/YSMP/I/2018 tentang Statuta Universitas Pekalongan tahun 2018
- Keputusan Rektor Universitas Pekalongan Nomor 203/KEP/A.01.01/III/2020 tentang Penetapan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Universitas Pekalongan
- Keputusan Rektor Universitas Pekalongan Nomor 84/KEP/E.04.02/II/2018 tentang Pengesahan Rencana Induk Pengembangan (RENIP) Universitas Pekalongan tahun 2017-2035

Keputusan Rektor Universitas Pekalongan Nomor 092/KEP/E.04.02/II/2021 tentang Pengesahan Rencana Strategis (Renstra) Universitas Pekalongan Tahun 2021-2025.

Pengesahan Rektor Universitas Pekalongan Tanggal 25 Oktober 2016 Tentang Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Pekalongan Periode 2016-2020